

# ИНЖЕНЕРЫ БЫЛИ В ШОКЕ, КОГДА ПОПРОБОВАЛИ ЭТО...

«2021-Й – ГОД НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ». СООТВЕТСТВУЮЩИЙ УКАЗ БЫЛ ПОДПИСАН ПРЕЗИДЕНТОМ 25 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

На протяжении 18 лет «Мостовое бюро» занимается строительным контролем. В данной статье мы хотим рассказать о своем пути создания собственной цифровой среды.

**В** условиях современных реалий сложно представить себе мир без цифровых технологий. Более того, пандемия явно обозначила, что удаленный доступ к рабочим ресурсам и обмен оперативной информацией актуальны как никогда. Цифровизация в строительстве – что она может добавить к сложившейся за многие годы системе?

Развитие транспортной инфраструктуры находится на подъеме. Реализуются технически сложные и уникальные объекты, используются новые материалы, средства и технологии, требующие пристального внимания всех участников строительного процесса.

Строительство инфраструктурных объектов – это задача, которая включает в себя решение множества вопросов, в том числе таких, как контроль качества строительно-монтажных работ. В режиме многозадачности нам помогает собственная цифровая среда (виртуальный офис), которая объединяет в себе весь опыт компании в области оказания услуг по контролю качества строительства.

В 2011 году наша компания подтвердила соответствие системы менеджмента качества стандарту ISO 9001. Чтобы сохранить достигнутое и совершенствоваться, необходимо идти в ногу со временем.

Цифровизация внутренних операционных процессов была начата в 2016 году по предложению заместителя генерального директора по развитию Ашурова О.Н. в рамках стратегии развития компании. Ее целью было повышение эффективности бизнеса с помощью автоматизации процессов с использованием элементов ERP (управление ресурсами предприятия), CRM-систем (управление взаимоотношениями с заказчиками и участниками реализации проекта) и BIM (информационное моделирование).

Так начался наш путь по созданию собственной цифровой среды, которая бы помогала нам в вопросах взаимодействия и планирования,

скорости принятия решений с учетом обширной географии проектов, обеспечивала защищенный обмен данными.

Первым шагом к новой системе стала разработка цифровой библиотеки компании. Это открытый ресурс, который позволяет в любое время получить доступ к информации по всем проектам компании. Данный ресурс позволил инженерам воспользоваться опытом при решении типовых технических задач, применяя практику реализованных проектов и объектов-аналогов. Впоследствии мы построили алгоритмы, которые позволяют систематизировать и сохранить главное – опыт и знания компании.

Следующей задачей были разработка и внедрение корпоративного мессенджера. Решение является достаточно типовым, однако задача стояла создать систему, которая бы позволяла формировать проектные группы во взаимосвязи между отделами, офисом и линией. Задача была решена, система позволила организовать удаленную работу в непростой период пандемии.

Ядром цифровой среды являются алгоритм взаимодействия и система электронной отчетности инженеров и руководителей различного уровня. Алгоритм структурирует данные в зависимости от роли пользователя и представляет собой систему взаимосвязанных информационных блоков, на основе которых формируется ежедневная отчетность (в том числе отчетность по строительному контролю согласно типовым требо-

ваниям), а также оперативные метрики (показатели) для проведения внутреннего контроля руководителями служб. Данное решение позволяет минимизировать влияние человеческого фактора при выполнении рутинной работы, планировать и корректировать загрузку, контролировать стабильность качества выполняемых услуг, получать оперативную аналитику.

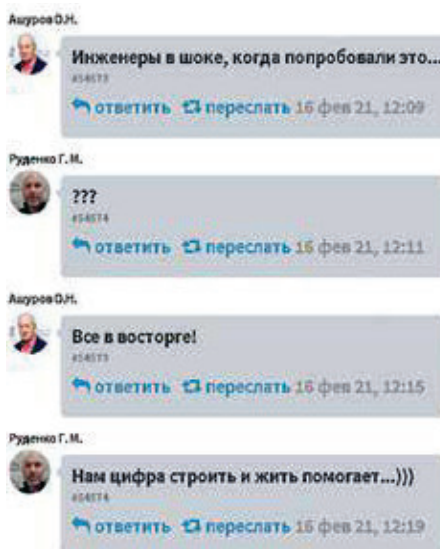
Прямо сейчас в строительной отрасли происходят глобальные изменения в части применения информационного моделирования (BIM-технологии). Актуальность выбранного курса по цифровизации компании еще раз подтвердилась.

Существует широкий выбор программных продуктов для выполнения задач по проектированию и строительству. Однако строительный контроль как отдельное направление до сих пор не был охвачен. Программных продуктов, которые бы отвечали требованиям законодательства, а также имели необходимый пользовательский функционал и опыт практического применения на реальных проектах, нет.

На сегодняшний день мы работаем в нашей информационной среде на всех текущих объектах компании. Параллельно ведется активная работа по доработке UX («пользовательский опыт», логика) и UI (пользовательский интерфейс), приложений для мобильных операционных систем IOS и Android, защите интеллектуальной собственности. Прорабатываются точки

интеграции системы в информационную модель объекта. Взаимодействие с компаниями в области управления строительными проектами и мониторинга их реализации, механизмы интеграции с нашим программным обеспечением.

Мы стремимся к созданию информационной среды в области контроля качества строительства как на федеральных проектах, так и проектах на основе механизмов ГЧП. Интеграция такого уровня позволит повысить качество строительного контроля, а также увеличить эффективность и оперативность взаимодействия между заказчиком, подрядчиком и строительным контролем.



**Ашуров О.Н.,**  
заместитель генерального  
директора по развитию  
«Мостовое бюро»

**УВАЖАЕМЫЕ ДРУЗЬЯ, КОЛЛЕГИ, ПАРТНЕРЫ!**  
**ОТ ЛИЦА КОМПАНИИ ПОЗДРАВЛЯЮ ВАС С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ПРАЗДНИКОМ, С ДНЕМ СТРОИТЕЛЯ!**  
**ЖЕЛАЮ РЕАЛИЗАЦИИ САМЫХ АМБИЦИОЗНЫХ ПРОЕКТОВ, НОВЫХ ПОБЕД И ДОСТИЖЕНИЙ.**  
**ПУСТЬ ВСЕ, ЧТО НАМЕЧЕНО, ПОЛУЧАЕТСЯ БЫСТРО И ЛЕГКО.**

Генеральный директор «Мостовое бюро»  
**Ильин Д.В.**